



Malung-Sälens kommun

Handlingsplan, inkl. Nulägesanalys

2010-2020

Innehåll:

1. Sammanfattning.....	3
2. Nulägesanalys.....	4
3. Energimyndighetens Riktlinjer	6
4. Mål/Delmål- Energimyndigheten	7
5. Mål/Delmål- Energi- och Klimatplanen	8
6. Generella strategier.....	10
7. Åtgärdsförslag	11

1. Sammanfattning

Energi- och klimatplanen är framtagen tillsammans med Vansbro kommun, denna Handlingsplan är fokuserad på Malung-Sälens kommun.

De åtgärder som presenteras i bilagan kommer att kunna genomföras under tidsperioden, men det är knappast möjligt att utföra allt på en gång.

Varje år kommer en uppföljning att ske och den kan medföra att nya åtgärder tas fram, och andra revideras, i syfte att uppnå de mål som är uppsatta.

I Energi- och klimatplanen stadgas det att varje verksamhet, nämnd, enhet eller förvaltning fritt beslutar om vilka åtgärder som ska vidtas för att uppfylla de uppsatta målen. Handlingsplanen är utformad med hänsyn till dessa mål och kan därför tjäna som ett vägledande verktyg i arbetet.

2. Nulägesanalys

Bakgrund

Malung-Sälens kommun har som elnätsägare Malungs Elnät AB, vilket är ett dotterbolag till Malungs Elverk AB, som till 74% ägs av Malung-Sälens kommun. Malung-Sälens kommun äger i praktiken all fjärr- och närvärmeproduktion i den geografiska kommunen, utom i fjällområdet (Lindvallen). Malungshem AB äger ett närvärmesystem. Man har också bränsleproduktion och egen skogsförvaltning. Malung-Sälens kommun ligger i det område som har lägre elskatt. Malung-Sälens kommun och Malungshem AB har under många år aktivt arbetat för att konvertera bort olja i sina anläggningar. Olja i stort sett bara som spets- och reservanvändning. Numera är det biobränsle, värmepumpar och biobränslebaserad fjärrvärme som är huvudsakliga uppvärmningar i byggnaderna. Den totala energikostnaden inkl. Malungshem ligger på 37 888 567 Kr. Uppgifterna kommer från Malung-Sälens kommun och Malungshems ekonomiavdelningar. Malungs Elverk AB:s energianvändning för lokaler ingår också, och uppskattas till 505 000 kr.

Sammanfattning

Det finns i dagsläget inget statligt investeringsstöd att använda, vilket minskar incitamentet för investeringar. Undantaget är bidraget för solvärme och sol-el. Mycket av energieffektiviseringen kan dock göras med små eller inga investeringar, såsom driftoptimering av befintliga anläggningar. Både Intern- och externutbildningar av driftpersonalen planeras att genomföra, i syfte att skapa bättre förutsättningar för energieffektivisering. Informationsinsatser om energieffektivisering behöver göras till hyresgäster/verksamheter, politiker och ekonomer.

Målsättningen är att Malung-Sälens kommun i olika omfattning kommer att arbeta med Energimyndighetens riktlinjer: 2, 4, 5 och 6.

Kommunens organisation av arbetet med energieffektivisering

Malung-Sälens kommun och Vansbro kommun har en gemensam Energi- och Klimatrådgivare som arbetar halvtid vardera av de två kommunerna.

Energieffektiviseringsstödet har till stor del har använts för att anställa en gemensam energistrateg som också ska jobba halvtid i vardera av de två kommunerna.

Energistrateg och Energi- och klimatrådgivaren ska arbeta tillsammans för att vara en resurs till gagn för både kommuninnevånare och kommunorganisationerna.

Energistrategen ska samordna arbetet, tillsammans en grupp tjänstemän från vardera kommunen. En gemensam Energi- och klimatgrupp, som består av politiker från bägge kommunerna, kommer att fungera som styrgrupp, och planeras ha minst 1 möte per år. Energistrategen ska jobba aktivt som stöd och bollplank, ute i de olika organisationerna för att främja energieffektivisering.

Malung-Sälens kommuns byggnader:

Energianvändningen till Malung-Sälens kommuns lokaler var 2009, 24848 MWh, fördelat på 125 257 m² BRA.

Fördelning mellan energibärare: El 9318 MWh, Fjärrvärme 10232 MWh, Olja 154,4 m³(1544 MWh), samt Biobränsle i egen eldnings 3754 MWh.

Nyckeltal- 202 kWh/m²- här finns en del potential för att minska energianvändningen. Kommunen har konverterat bort olja, som ersatts av fjärrvärme, biobränslen, och värmepumpar, vilket minskar potentialen för lönsamma energieffektiviseringar.

Bättre optimering i driften av värme- och ventilationsanläggningarna, med hjälp av utbildningsinsatser kan dock ge en hel del energieffektivisering. Energistatistiken har samlats in med hjälp av Vitecs Webbess, och i några fall genom annan statistik. Malungs Elverk AB:s lokaler ligger utanför Webbess.

Malungshems byggnader

Malungshem AB använde 11994 MWh för uppvärmning, varmvatten och fastighetsel. Hushållselen i lägenheterna har uppskattas till 1800 MWh. Detta på en yta BOA på 69574 m².

Fördelning mellan energibärare: El 1190 MWh, Fjärrvärme 7294 MWh, Olja 28 m³(280 MWh), och bibränsle 3229 MWh.

Bostäder-176 kWh/m²(198 kWh inkl. hushållsel) - här finns också potential att energieffektivisera. Här kommer det att kunna ge en del besparingar vid trimning av värme- och ventilationsanläggningar. Utbildningsinsatser är också befogat här. Driftstatistik finns lagrat i Vitecs program Ess 200, men statistiken har visat sig ha vissa brister.

Bränslen

Bränslemixen i levererad fjärrvärme ligger på c:a 91 % bibränsle, vilket kommer att förbättras avsevärt fr.o.m. 2011. En stor elpanna för sommar drift har då bytts ut mot en bibränsleeldad dito värmecentral på fjärrvärmens i centrala Malung, och då bör man komma upp i c:a 97%

Malung-Sälens kommun äger 2009 produktion av förnyelsebar energi, som sol, vind och vattenkraft.

Vindkraft genom 74% ägande i Malungs Elverk AB med 2471 MWh

Vattenkraft genom 74% ägande i Malungs Elverk AB med 18093 MWh

Solvärme på ett utomhusbad med 11 MWh

Malungshem AB äger vindkraftsandelar motsvarande c:a 175-200 MWh

Transporter

Malung-Sälens kommun har 2009, 106 fordon, av vilka 20 är miljöbilar. När nya upphandlingar görs på fordon, så räknar man med att kunna öka antalet miljöbilar (med dagens definition på miljöbil - 120 g/ CO² per km).

Kollektivtrafiken är upphandlad av Dalatrafik, vilka ägs gemensamt av Dalarnas 15 kommuner och lanstinget Dalarna. Malung-Sälens kommun är delägare i Dalatrafik med 2,0%. Statistiken för detta kommer sannolikt Landstinget att ta fram, då de är största delägare med 50%

Redovisning finns av antal Kollektiva resor i geografiska kommunen (101 519 st), men inga uppgifter om längden och bränsleanvändning.

Malung-Sälens kommuns fordon har under 2009 körts 2 086 073 km, och privata bilar i tjänsten har körts 557 093 km

Statistiken för de kommunala fordonen har inhämtats från de oljebolag som man har avtal med, och den privata körningen från personalavdelningen.

Årsförbrukning för samtliga fordon, både kommunala och privata i tjänsten är 189,33 m³ fossilt bränsle, samt 23,77 m³ etanol. Detta motsvarar 493,1 ton CO², resp. 1949,16 MWh vilket i sin tur motsvarar 0,49 ton CO² /årsanställd, resp. 1,95 MWh/årsanställd.

Policies/riktlinjer

Malung-Sälens kommun har en beslutad resepolicy, även policy vad gäller krav på energieffektivitet vid upphandling.

Idag finns denna skrivning i inköpshandboken ang. miljökrav:

Vid upphandlingar inom Malung-Sälens kommun ska [Miljöstyrningsrådets upphandlingskriterier](#) användas då dessa är tillämpliga.

Frivilliga tillägg

VA-verksamheten och gatubelysning är stora energianvändare, varför det är naturligt att också låta dessa verksamheter ingå i energieffektiviseringsmålen. Den köpta energin för VA-verksamheten motsvarar 5094 MWh, och kommer att analyseras mera för att hitta var energieffektiviseringspotentialen finns. Enligt olika utredningar som Svenskt Vatten genomfört, så finns relativt stor effektiviseringspotential. Man pekar på överdimensionering av pumpar, avsaknaden av varvtalsreglering på motorer, samt byggnadernas uppvärmning som potentiella energislösare.

Köpt el avseende gatu- park- och vägbelysning uppgår till 2417 MWh, och här finns det möjligheter att minska elanvändningen med hjälp av utbyte av kvicksilverlampor/Glödlampor. I vilken takt det kommer att ske är idag osäkert, men enligt uppgifter från Malungs Elnät AB så finns det fortfarande över 3000 kvicksilverlampor som behöver bytas. Det innebär sannolikt att hela armaturerna behöver bytas

Tågresor i tjänsten finns det bra statistik på, och i Malung-Sälens kommun reste man 145 918 km under 2009.

Flygresor i tjänsten är sannolikt inte så omfattande i denna kommun, och här har ingen statistik redovisats.

Andel Biodrivmedel i köpta transporter har inte redovisats.

Krav på energieffektivitet ska ställas upp för upphandlade transporttjänster, samt även krav på energieffektivisering vid upphandling av verksamhet på entreprenad. Malung-Sälens kommun har idag ingen egenproducerad biogas. Det finns dock planer för biogasproduktion i samarbete med andra kommuner i Norra Dalarna.

3. Energimyndighetens Riktlinjer

Åtgärderna har beslutats av EU och gäller för all offentlig sektor; kommuner, landsting och myndigheter. Kommunen och landstingen kan välja mellan följande sex åtgärder, där Malung-Sälens kommuns arbete kommer att inrymma samtliga:

- Utnyttja finansieringsinstrument för energibesparing
- Köpa in utrustning från energieffektiva produktspecifikationer
- Köpa in utrustning med effektiv energianvändning i alla lägen, även i viloläge
- Byta ut eller modifiera befintlig utrustning med den utrustning som avses i 2 och 3
- Utnyttja energibesiktningar och genomföra rekommendationerna i dessa
- Köpa in eller hyra energieffektiva byggnader eller vidta åtgärder för att göra byggnader mer energieffektiva.

4. Mål/Delmål- Energimyndigheten

Byggnader

Köpt energi avseende lokaler ska minska med 8 % till 2014 och 17 % till 2020

2009 – 24007 MWh, 2014 – 22086 MWh , 2020 - 19 926 MWh

Köpt energi avseende bostäder ska minska med 7 % till 2014 och 15 % till 2020

2009 – 12 677 MWh, 2014 – 11 790 MWh, 2020 - 10 775 MWh

Transporter

Antal körda fordonskilometer (Malung-Sälens kommun) bedöms kunna minska med 10% t.o.m. 2014 och 20% t.o.m 2020

2009 – 2 643 166 km, 2014 – 2 378 849 km 2020 – 2 114 533 km

Egenägd / upphandlad kollektivtrafik bedöms kunna ökas med 5% t.o.m. 2014 och 10.% t.o.m. 2020

2009 – 123 467 st (11,9 resor/capita), 2014 – 129 640 st (12,5 resor/capita) 2020 – 135 814 st (13 resor/capita) (förutsätter oförändrat invånarantal)

Årsförbrukningen av fossila drivmedel i m³/år ska minska med 15.% t.o.m. 2014, och 40% t.o.m. 2020

2009,- 189,3 m³, 2014 – 160,9 m³, 2020 – 113,6 m³
(storleken på minskningen beror i hög grad på vilka typer av drivmedel som kommunen väljer att satsa på)
Årsförbrukningen av förnybara drivmedel kommer att följaktligen att öka

Antal fordon som uppfyller miljökrav i förordning (2009:1) ska öka med 200% till 2014 och c.a 400 % till 2020

2009 - 20st, 2014 – 60 st, 2020 - samtliga fordon bör vara miljöbilar enligt förordning (2009:1)

Tågresandet för kommunalanställda o kommunalpolitiker bör öka med 20% till 2014 och 40% till 2020.

2009 - 145 918 km, 2014 – 175 101 km, 2020 - 204 285 km

Övriga mål/delmål

Köpt energi för VA-verksamhet bör minska med 8 % t.o.m. 2014, och 15 % t.o.m. 2020 i förhållande till nyckeltal.

2009 – 5 094 MWh, 2014 – 4 686 MWh 2020 – 4 330 MWh

Köpt el avseende gatu-, park och övrig utomhusbelysning, bör minska med 15% t.o.m. 2014, och 30 % t.o.m. 2020 (Statistik- gatubelysning)

2009 - 2 417 MWh, 2014 – 2 054 MWh, 2020 – 1 692 MWh

5. Mål/Delmål- Energi- och Klimatplanen

KONKRETA MÅL/DELMÅL FRÅN ENERGI- OCH KLIMATPLANEN

MÅL 11

Tillförd normalårskorrigerad energi för uppvärmning och tappvarmvatten till lokaler som ägs av den kommunala organisationen ska kontinuerligt minska.

Nyckeltal: kWh per m² BRA (inkl. Fastighets o Verksamhetsel)

2009- 202 kWh/m², 2014 – 186 kWh/m², 2020 – 170 kWh/m² (BRA)

MÅL 12

Tillförd normalårskorrigerad energi för uppvärmning och tappvarmvatten till Malungshems fastigheter ska kontinuerligt minska.

Nyckeltal: kWh per m² (Ej Hushållsel)

2009– 175 kWh/m², 2014– 163 kWh/m², 2020 – 149 kWh/m² (BOA/LOA)

MÅL 13

Den totala elförbrukningen i den kommunala organisationen ska kontinuerligt minska.(inkl. VA-verksamheten)

Nyckeltal: GWh 2014 - 15% 2020 – 23%

2009- 20,23 GWh, 2014 – 17,20, 2020 – 15,58 GWh

MÅL 14

Koldioxidutsläpp från den kommunala organisationens tjänsteresor med bil ska kontinuerligt minska.

Nyckeltal: ton CO₂ per årsanställd
30% t.om. 2014 och 50% t.o.m 2020**

2009 - 0,49 ton Co₂/årsanställd, 2014 - 0,34 ton CO₂/årsanställd, 2020 –0,25 ton CO₂/Årsanställd

** den stora minskningen kommer av att icke fossila bränslen kommer att öka och mer bränslesnåla bilar kommer att användas

MÅL 15

Energiåtgång till tjänsteresor med bil i den kommunala organisationen ska kontinuerligt minska.

Nyckeltal: MWh per årsanställd - 10% t.om. 2014 och 20% t.o.m 2020***

2009 – 1,95 MWh/ årsanställd, 2014 – 1,76 MWh/årsanställd, 2020 – 1,56 MWh/årsanställd

***Även fossilfria bränslen räknas in

MÅL 16

Energi genererad av solceller (sol-el) eller solfångare (Solvärme) på fastigheter som ägs av den kommunala organisationen ska kontinuerligt öka.

*Nyckeltal: kWh genererat från solenergi under aktuellt år
2009- 11 MWh, 2014 – 25 MWh, 2020- 40 MWh*

6. Generella strategier

Energistrategen ska i sitt arbete verka för att organisationen ska arbeta efter nedanstående tankesätt, i syfte att energieffektivisera.

Skapa förståelse för energieffektivisering hos brukare, boende, tjänstemän med budgetansvar, ekonomer och politiker, med hjälp av ett aktivt informationsarbete.

Entusiasmera, uppmärksamma initiativ och resultat, ta vara på idéer genom att utreda om dessa är ekonomiskt och praktiskt genomförbara.

Eftersträva uthållighet, genom en kontinuerlig (statistik)uppföljning och ett resultatfokuserat arbetssätt.

Ansvariga fastighetsskötare ska finnas för varje byggnad.

Vidareutbildning/kursverksamhet/föreläsningar för att träffa kollegor, utbyta erfarenheter och bygga nätverk, åka på studiebesök och se på goda exempel, gå igenom den egna energistatistiken, diskutera egna energirelaterade problem etc.

Ställa krav på att verksamheter ska vara energieffektiva och på att en god attityd i förhållande till energieffektivisering ska genomsyra arbetet.

Skapa ekonomiska resurser för lönsamma åtgärder både internt och externt (olika finansieringsinstrument etc.)

Skapa personella resurser, om så erfordras, i arbetet med att möjliggöra optimal energieffektivisering.

7. Åtgärdsförslag

Konkreta åtgärdsförslag, i förhållande till målen

Nedanstående åtgärdsförslag har utarbetats i förhållande till fastslagna mål i Energi- och Klimatplan 2010-2020.

Arbetet med åtgärdsförslagen har även skett med beaktande av den av kommunfullmäktige beslutade verksamhetsplanen för 2011-2014.

Politiska mål

Mål 1

Västerdalsbanans betydelse ska betonas ur turistaspekt och som medel för regionalt resande och godstransport.

Mål 2

Kommunerna ska verka för en förlängning av den befintliga Västerdalsbanan till Sälenfjällen.

Åtgärder

- Malung-Sälens kommun verkar för att timmertransporterna från Fiskarheden kan överföras från väg till järnväg via Västerdalsbanan.
- Malung-Sälens kommun bedriver ett brett opinionsarbete kring nödvändigheten för en framtida förlängning av Västerdalsbanan till Sälenfjällen.

Mål 3

Kommunerna ska verka för ett större utbud av förnybara drivmedel.

Mål 4

Kommunerna ska verka för en utveckling av icke-fossil energiproduktion.

Åtgärder

- Verka för upprättandet av tankställe för biogas i kommunen.
- Malungs Elnät AB följer utvecklingen med elbilar och det ev. behov av laddstationer som kan bli följden av en allmän marknadsintroduktion av laddningsbara elbilar.
- Malungs Elverk AB fortsätter investera i förnyelsebar elproduktion som t.ex. Vindkraft, där man bedömer att det är affärs- och miljömässigt korrekt.
- Malungshem AB överväger att gå in som ägare i en del av ett lokalt vindkraftverk.

Mål 5

Kommunerna ska verka för att fjärrvärme ska kunna erbjudas fler fastigheter.

Åtgärder

- Fjärr- och närvärme (biobränsleeldad) fortsätter att öka sin andel av den totala energianvändningen.
- Konvertering till biobränsle övervägs i fastigheter där det är lämpligt, och man medverkar till att kringliggande byggnader, kan erbjudas värme när kapacitet finns.

Mål 6

Malung-Sälens kommun ska verka för en utbyggnad av fjärr- och närvärme i fjällregionen

Åtgärd

Underlätta utvecklingen, i de fall man har rådighet, så att fjärr-/närvärmeplaner har möjlighet att realiserats, t.ex. genom att ansluta egna fastigheter där det är lämpligt.

Förvaltningens inriktningsmål

Mål 7

Kommunerna ska använda sig av Miljöstyrningsrådet upphandlingskriterier för energieffektiv upphandling då dessa är tillämpliga.

Åtgärder

- Malung-Sälens kommun använder Miljöstyrningsrådets upphandlingskriterier för upphandling av energi- och klimatrelaterade produkter och tjänster på basnivå, då dessa är tillämpliga.

Mål 8

Kommunerna ska i den fysiska planeringen betona energihushållningen och klimatsäkerhetsaspekten.

Åtgärder

Aktiv integrering av energifrågor i översikts- och detaljplaner genomförs så snart det är praktiskt möjligt.

Mål 9

Malung-Sälens kommun ska i den fysiska planeringen särskilt verka för en god energihushållning i fjällregionen.

Åtgärder

Aktiv integrering av energifrågor i översikts- och detaljplaner genomförs i fjällregionen.

Mål 10

Kommunerna ska verka för folkbildning och upplysning om klimatfrågor.

Åtgärder

- Energi- och klimatrådgivning som riktas till allmänheten, föreningar och företag i kommunerna finns tillgängligt i hög omfattning, genom råd om klimatvänliga energilösningar, hållbara transporter och övriga frågor som är kopplade till växthusgaser.
- Energi- och klimatrådgivaren ska samverka med andra aktörer i kommunerna för att främja energieffektivitet och klimatsmart beteende.
- Energi- och klimatrådgivaren ska stödja skolornas arbete med energi- och klimatutbildning. En verksamhetsplan tas fram årligen, där mer information finns.

Specifika mål

Mål 11

Tillförd normalårskorrigerad energi för uppvärmning och tappvarmvatten till lokaler som ägs av den kommunala organisationen ska kontinuerligt minska.

Mål 12

Tillförd normalårskorrigerad energi för uppvärmning och tappvarmvatten till Malungshems fastigheter ska kontinuerligt minska.

Mål 13

Den totala elförbrukningen i den kommunala organisationen ska kontinuerligt minska.

Mål 14

Koldioxidutsläpp från den kommunala organisationens tjänsteresor med bil ska kontinuerligt minska.

Mål 15

Energiåtgång till tjänsteresor med bil i den kommunala organisationen ska kontinuerligt minska.

Mål 16

Energi genererad av solceller eller solpaneler på fastigheter som ägs av den kommunala organisationen ska kontinuerligt öka.

Åtgärder, mål 11-12

- Kontinuerlig intern- och externutbildning av driftpersonal genomförs för att skapa bättre förutsättningar för energieffektivisering.
- Information i syfte att skapa bättre förutsättningar för energieffektivisering ges kontinuerligt.
- Besiktning av utvalda fastigheter med förhållandevis hög energianvändning, och genomförande av lönsamma energieffektiviseringsåtgärder.
- Utbilda driftpersonal på värmekamera, och ev. avancerad elmätare.
- Gå igenom fastigheter med värmekamera för att dokumentera fel och brister, t.ex. värmeläckage, för att sedan åtgärda.
- Införande av separat mätning för värme och varmvattenanvändning i flerfamiljshus bör övervägas.

Åtgärder, mål 11-13

- Nattvandringar genomförs som rutin då och då för att se vad som är i drift under tider när ingen verksamhet pågår i lokalerna.
- Kontinuerliga träffar mellan driftledning och driftpersonal, där bl.a. energistatistik presenteras och analyseras.
- Teknik för vattenbesparande åtgärder, används i några lämpliga objekt som kan utvärderas, för att vid positivt utfall införa detta i större skala.
- Differentierad VA-taxa i syfte att minska vattenanvändningen övervägs.
- Inreglering och trimning av ventilationssystem avseende återvinning bör utföras under 2011, och sedan kontinuerlig för att återvinna maximalt med värme.
- Inreglering och trimning av värmesystem utförs kontinuerlig för att undvika överskottsvärme i byggnader.
- Ineffektiva och/eller läckande shuntgrupper i värmesystem ses över och åtgärdas eller byts ut vid behov.
- Budgeterade investeringspengar för energibesparingar, konverteringar, etc. nyttjas så effektivt som möjligt och används för att växla upp olika stödformer som kan förekomma så långt som möjligt.
- Förslagsverksamhet där alla som vistas i en specifik byggnad kan komma med förslag på energiförbättringar, uppmuntras.

Åtgärder, mål 13

- Samtliga elmätare och abonnemangsform ska kontinuerligt ses över för att kontrollera att man inte betalar för större säkring än man behöver, vidare så bör man i abonnemang med effektavgifter se om det går att minska den abonnerade effekten med t.ex. spridning av start av ventilationsaggregat. I byggnader med flera elabonnemang bör man se över behovet av extern mätning, för att minska fasta kostnader för elen.
- Malungs Elverk AB bör medverka till att minska energianvändningen i sina fastigheter, genom att t.ex. konvertera sin uppvärmning till t.ex. värmepump eller fjärrvärme, optimera driften för värme o ventilationsanläggningar, etc.

- Samtliga motorvärmarruttag som saknar inbyggd timer ska fasas ut. Undantag ska medges till motorvärmarruttag som betjänar s.k. utryckningsfordon.
- Det finns en stor post (c:a 2 GWh) med elanvändning i Kommunen som ligger lite utanför de verksamheter som finns med i den primära handlingsplanen. Denna elanvändning måste också analyseras för att se vilken energieffektiviseringspotential det finns.
- Byt successivt ut kvicksilverlampor och glödlampor som fortfarande används i gatubelysningar, och övrig utomhusbelysning till energieffektivare alternativ. Använd LCC-beräkning för att påvisa lönsamhet.
- VA-anläggningarnas energistatus behöver utredas. Nyckeltal ska tas fram där det saknas. Vid reparations- och utbytesbehov av pumpar etc. ska det energieffektivaste alternativet alltid väljas i första hand.
- Vid inköp av ny utrustning respektive utbyte av befintlig utrustning i VA-verksamheten ska det energieffektivaste alternativet alltid väljas.

Åtgärder, mål 14-15

- Videokonferenser bör främjas som alternativ till fysiska möten, som ett led i att kunna minska tjänsteresorna.
- Den antagna resepolicyen ska följas, och om behov finns måste kontroller göras att den efterlevs .